



Fagbeskrivelse for Ledelse i Praksis

Internat – 2 dage: Introduktion til ledelse og Det personlige lederskab

På dette modul arbejdes der med dig selv som leder og din personlige udvikling.

Herunder:

- Hvem er jeg som leder?
- Hvilken indflydelse har min personprofil på mit lederskab?
- Hvilke arbejdsopgaver har en leder? Og hvad er god ledelse?
- Din lederstil med DiSC.

Dag 3: Ledelse, motivation og kultur

Denne dag arbejdes der med lederen i relation til medarbejderne med fokus på motivation og menneskers forskellige motivationsfaktorer.

Herunder:

- Situationsbestemt ledelse
- Medarbejdertilpasset ledelse
- Motivationsteorier
- Virksomhedskultur

Dag 4: Kommunikation og feedback

På 4. dag arbejdes der med lederens kommunikationsværktøjer og hvordan de bruges i relationen til medarbejdere og kunder.

Herunder:

- God/dårlig kommunikation
- Kommunikationsmodeller
- Kommunikation tilpasset personprofiler
- Joharis vindue og feedback

Dag 5: Når ledelse bliver til konflikthåndtering

Dagens emne er, hvad sker der når kommunikation udvikler sig en konflikt.

Hvordan håndteres den vanskelige samtale og hvordan kan konflikten nedtrappes.

Herunder:

- Assertion og assertionstræning
- Konflikthåndtering
- Konfliktrappen og meditation

Dag 6: Planlægning, prioritering og delegering

Dagens tema er hvordan du kan styre din hverdag – og ikke omvendt. Der arbejdes også med processer om planlægning og prioritering, samt delegering.

Herunder:

- Hvad vil det sige at styre din hverdag?
- Tillidsbaseret ledelse
- Planlægnings- og prioriteringsmatricen

Dag 7: Ledelse, forandringer og udvikling

Denne dag arbejdes der med at skabe læring, udvikling og forandringer i virksomheden. Der arbejdes med lederens rolle som forandringsagent.

Herunder:

- Hvilken sammenhæng er der mellem læring og ledelse?
- Læringsstile
- Præsentationsteknik

Dag 8: Overblik og opsamling

På den sidste dag, samler vi op på hele forløbet og får skabt et overblik over alle ledelsesværktøjer, vi har været igennem.

Herunder:

- Opsamling og overblik over hele forløbet
- Eksamensforberedelse
- Afrunding og evaluering

Underviser

Line er tilknyttet som chefkonsulent på Aarhus Erhvervsakademi's kompetencecenter for Ledelse & HR. Line har over 20 års undervisningserfaring indenfor ledelse og projektledelse, og hun har undervist sammen med DM&E i en årrække. Udover undervisningen, driver hun sin egen virksomhed, og trækker også på de praktiske erfaringer herfra som projektleder og leder.

For at styrke den praktiske vinkel såvel som branche-specifik viden i undervisningen, vil vores konsulent Jens Guld deltage i undervisningen.